

Laurent Brochard, nouvel associé Effigen !

« Une communauté forte de valeurs, le souhait de prendre part à une belle aventure humaine et la volonté de développer des offres répondant aux attentes de nos clients, complémentaires à celles des autres associés, sont autant de bonnes raisons qui m'ont conduit à rejoindre le cabinet Effigen !



Mon parcours :

A l'origine, je suis diplômé d'Audencia avec une spécialisation en contrôle de gestion. J'ai intégré le cabinet Deloitte en 2000 en tant qu'auditeur financier, métier que j'ai pratiqué durant 5 années. Ensuite, alors que j'avais, parallèlement, des compétences en matière de systèmes d'information, acquises sur le terrain au cours d'expériences antérieures, j'ai créé au sein de Deloitte Nantes un département d'audit des systèmes d'information en assistance aux missions de commissariat aux comptes. Tout en faisant reconnaître ces différentes compétences par le biais de plusieurs certifications, j'ai mis ensuite progressivement toute cette expertise au service de diverses missions de conseil, plus particulièrement dans le Grand Ouest !

Mes principales compétences :

A l'instar des autres associés d'Effigen, mon cœur de métier est d'accompagner mes clients sur des missions d'assistance à maîtrise d'ouvrage (plus particulièrement auprès des directions générales, des directions financières et des DSI) sur des projets d'amélioration et / ou de transformation des organisations, des processus métiers et des systèmes d'information.

Du fait de mon parcours, j'ai en effet la chance de disposer d'une double compétence (financière et informatique), et la diversité des entités dans lesquelles j'ai pu exercer (de tous types, de toutes tailles et de toutes activités) me permet de m'imprégner très rapidement des enjeux et des problématiques métiers de mes clients. En outre, je mets au service de mes clients, et de leurs projets, des méthodologies et des outils (toujours adaptés au contexte de la mission) permettant de gérer au mieux ces grands projets souvent semés d'embûches...

A titre d'exemple, les missions réalisées dans ce cadre peuvent être de différentes natures : refonte des processus opérationnels, assistance au changement d'ERP, élaboration de schémas directeurs des systèmes d'information, accompagnement à la gestion de projets... Quoi qu'il en soit, toutes mes interventions ont un but commun essentiel pour mes clients : faire en sorte que les systèmes d'information soient au service de l'efficacité et de l'efficience des métiers et, in fine, un instrument de la compétitivité des entreprises... La compétitivité, c'est un enjeu majeur dont on parle beaucoup aujourd'hui à l'échelle nationale, et il est très valorisant de pouvoir prendre une part – même très modeste – à son amélioration !

Mes autres expertises :

A côté de ce « cœur de compétence », au fil des années, mon expertise s'est construite et enrichie autour de différentes offres, toujours dans le souci de répondre à certaines problématiques spécifiques de mes clients.

En particulier, fort de ma connaissance des diligences et des obligations des vérificateurs légaux (commissaires aux comptes), je mets mon expertise en matière d'**audit des systèmes d'information** (certification CISA) au service des Risk Managers, des responsables d'audit interne et externe et des

experts-comptables qui, par la force des choses (car confrontés à une pénurie des compétences et à un décalage avec les pratiques d'audit habituelles), en sont souvent démunis. Dans ce cadre, je peux intervenir sur différents types de missions, selon les attentes des vérificateurs et de leurs clients : analyse du dispositif de contrôle interne en place au sein des applications ou des infrastructures du système d'information, analyse de données en masse via des outils adaptés, analyse de la gouvernance des SI, etc.

Certifié CISSP et ISO 27001 Lead Auditor, je suis également particulièrement sensibilisé aux enjeux liés à la **sécurité de l'information**. La mise en évidence des pratiques d'espionnage à grande échelle de la NSA montre que ces problématiques ont été très négligées jusque-là, à tort. Mon expertise consiste ici, que ce soit par des audits de sécurité ou par l'accompagnement direct (rédaction de politiques de sécurité, de plan de continuité, de procédures de sécurité, etc.), à aider mes clients à mettre en œuvre un SMSI (système de management de la sécurité de l'information) adapté à leurs besoins et à leurs enjeux en matière de protection de la confidentialité, de l'intégrité, de la disponibilité, de la traçabilité et de l'auditabilité des données et des informations.

Je suis par ailleurs spécialiste de différentes problématiques auxquelles mes clients sont fréquemment confrontés :

- **Diagnostic et / ou assistance personnalisée en cas de contrôle fiscal informatisé.** Le diagnostic CFCI (contrôle fiscal des comptabilités informatisées), mené en amont d'un contrôle fiscal éventuel, a pour objectif de rendre conformes les systèmes d'information (et les procédures qui les entourent) avec les exigences des vérificateurs fiscaux (BVCI), en mettant en exergue leurs faiblesses éventuelles et les voies d'amélioration pour les résoudre. Si nécessaire, il peut être complété d'une assistance personnalisée (notamment en cas de contrôle fiscal effectif).
- **Gestion des données personnelles** : que ce soit dans le cadre des nouveaux usages des systèmes d'information (Cloud, etc.) ou bien face à des réglementations spécifiques (secteur de la santé, etc.), mon action consiste ici à aider les entités à satisfaire aux réglementations en vigueur (en France et à l'international) en matière de gestion des données à caractère personnel... données qui peuvent revêtir un caractère particulièrement sensible et qui ont tendance à s'immiscer un peu partout !
- **Big Data Analysis** : cette démarche consiste à aider mes clients à analyser leurs données sans contrainte de volumétrie, à mettre en évidence les anomalies et données inutiles, à identifier ce qui constitue le vrai « patrimoine informationnel » de la société, et à l'utiliser de façon efficace, dans un souci de pilotage, de réactivité et d'aide à la décision stratégique.

Ces approches sont bien sûr adaptables et personnalisables au regard de vos enjeux propres, et je serai ravi d'analyser avec vous vos besoins spécifiques. Le cas échéant, n'hésitez pas à me contacter : **06.30.07.94.94** ou laurent.brochard@effigen.com. Je vous dis donc à très bientôt ! »